

Adel Kalemcilik  
Yatırımcı Sunumu  
Haziran 2023

## 2 Şirkete Genel Bakış

3 Adel Hakkında

4 Ortaklık Yapısı

5 Fabrika ve Ar-Ge Merkezi

6 Ürün Güvenliği

7 Sürdürülebilirlik

8 Sosyal Sorumluluk

## 9 Kırtasiye Pazarı ve Adel Kalemcilik

10 Türkiye Kırtasiye Pazarı

11 Satış Kanalları

12 2023 Fuara İlişkin Satış ve Pazarlama Aktiviteleri

13 Fuara İlişkin İş Döngüsü

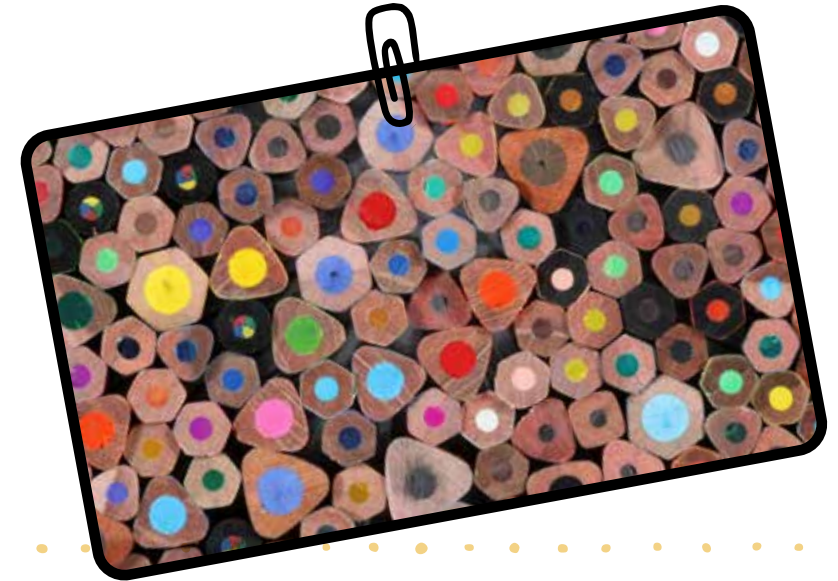
14 Yeni İş İlişkileri

## 15 Finansal Sonuçlar

16 Temel Finansal Göstergeler 2018-2022

17 Temel Finansal Göstergeler - Haziran 2023

19 2023 Yıl Sonu Beklentileri



## Şirkete Genel Bakış



## Adel Hakkında



- Kuruluş yılı: 1969
- Türkiye'nin en büyük ve modern kırtasiye ürünleri üreticisi
- Anadolu Grubu ve Faber-Castell ortaklığı (1995)
- 1996 yılından beri Borsa İstanbul'da (BIST)
- 2015 yılında Şekerpınar'da yeni fabrika ve 2019 yılında faaliyete geçen Ar-Ge Merkezi
- Ulusal ve uluslararası ticari organizasyonlara üyelik

+40 ÜLKEYE İHRACAT

~4.000  
SKUs

7 MARKA

~400  
ÇALIŞAN

Adel, faaliyet gösterdiği sektörde 50 yılı aşkın deneyimi ve güçlü yetkinlikleri ile ayrılmaktadır.



# Ortaklık Yapısı



- ✓ 1950 kuruluş
- ✓ 7 farklı sektörde faaliyet
- ✓ 19 ülkede operasyon
- ✓ 86 üretim tesisi
- ✓ 80.000+ çalışan
- ✓ Borsada işlem gören 6 şirket
- ✓ 178 milyar TL ciro 2022

Global markalarla kurduğu ortaklıklarla güçlenen çok uluslu ve girişimci bir grup

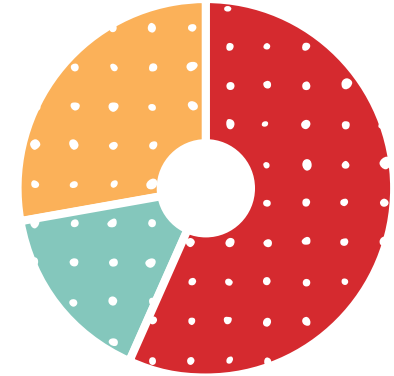


- ✓ 1761 kuruluş
- ✓ 8.000 çalışan
- ✓ 9 ülkede üretim tesisi
- ✓ 23 ülkede satış ofisi
- ✓ 120 ülkede distribütör

Kaleme bugünkü formunu veren ve dünya'nın en eski sanayi firmalarından biri



- ✓ Hisselerimizin %27,7'si halka açık payı temsil etmektedir



- %56,89 Anadolu Grubu
- %15,40 Faber Castell
- %27,71 Halka Arz

## Fabrika ve Ar-Ge Merkezi



- ✓ Aynı çatı altında çeşitli ürün gruplarının üretilmesi
- ✓ Ürettiğimiz temel ürün grupları:
  - ⇒ Ağaç Cıdarlı Kalemler
  - ⇒ Boyama Ürünleri
  - ⇒ Yazım ve Çizim Gereçleri
- ✓ 2019 yılında faaliyete geçen Ar-Ge Merkezi
  - ⇒ Her yıl yaklaşık 250'ye yakın ürün geliştirme
  - ⇒ Malzeme geliştirme, maliyet iyileştirme, yerlileştirme
  - ⇒ Sürdürülebilirlik yaklaşımı



**%50**  
YERLİ ÜRETİM

**~1.000**  
SKUs

**36.000 m<sup>2</sup>**  
ÜRETİM ALANI

# Ürün Güvenliği



Kendi çocuklarımıza  
kullandırmayacağımız hiçbir ürünü  
piyasa sürmemek prensibiyle hareket  
ediyoruz

40.000 ADET  
ÜRÜN GÜVENLİĞİ VE  
KALİTE TESTİ



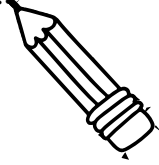
Ulusal ve uluslararası sertifikalarımız:

- ➔ IISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası
- ➔ ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası
- ➔ ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ➔ ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ➔ ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- ➔ BSCI İş Sosyal Uygunluk Belgesi

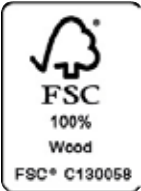


# Sürdürülebilirlik

2021 yılına ait karbon ayak izi raporumuzu çıkardık, karbon ayak izimizle birlikte sürdürülebilirlik hedeflerimizin de içerisinde yer aldığı sürdürülebilirlik raporumuzu 2023 yıl sonuna kadar tamamlamayı planlıyoruz.



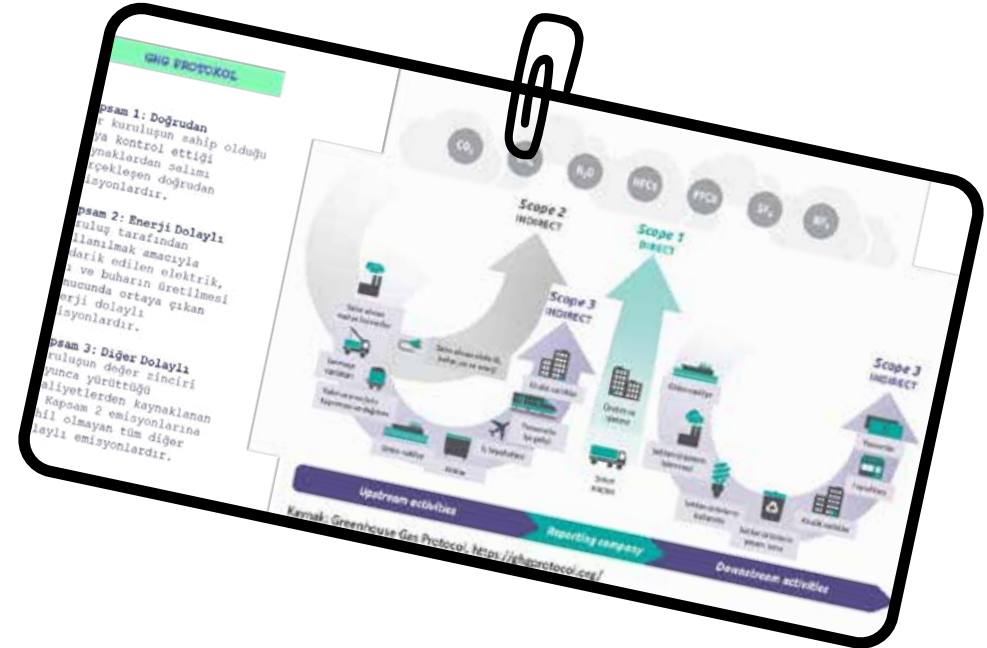
## İYİLİK AĞAÇI ORMANI



ÜRETİMİNDE SADECE  
ENDÜSTRİYEL AMAÇLA  
YETİŞTİRİLEN AĞAÇ  
KULLANILMIŞTIR.

**%25**

GERİ DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİR  
ENERJİ





## Sosyal Sorumluluk



- ✓ Çocukların zihinsel gelişimlerine katkı
- ✓ İhtiyacı olan çocuklara yardım

- ✓ İyilik Ağacı Ormanı projesi ile gelecek nesillere miras



# Kırtasiye Pazarı ve Adel Kalemcilik



# Türkiye Kırtasiye Pazarı



## Türkiye Kırtasiye Pazarı Tahmini Büyüklüğü

2022 | 2023  
~ 4,4 milyar TL | ~ 8,2 Milyar TL

## Türkiye Kırtasiye Pazarı Tutarasal Tahmini Büyüme Oranı

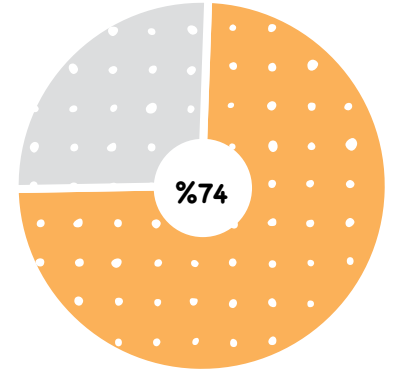
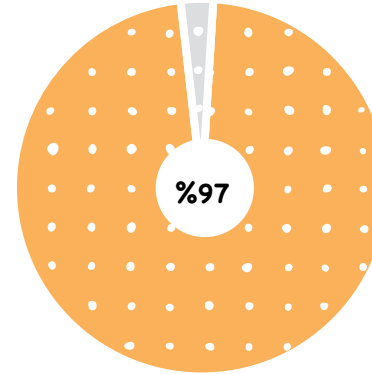
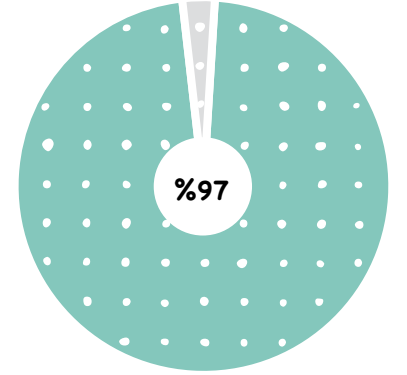
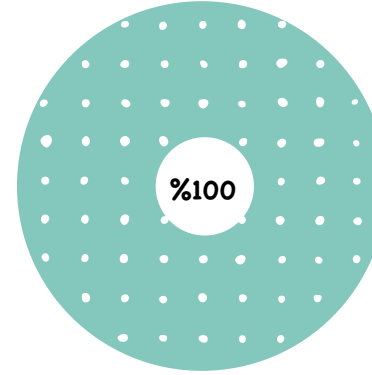
2022 | 2023  
~ %85 | ~ %85-90

## Adel Kalemcilik Pazar Payı

~ %20 - %25



## MARKA BİLİNLİRLİĞİ



## MARKA KULLANIMI

Kaynak: Euromonitor International, Adel Kalemcilik Saha Araştırması, IPSOS Brand Health Tracking, Aralık 2021

## Satış Kanalları



### Geleneksel Kanal

(Kırtasiye / Diğer Perakendeler)

Münhasır Bayilik Sistemi Aracılığıyla Satış

### Zincir ve Lokal Mağazalar

Doğrudan müşteri yönetimi ve satış

### İhracat

+40 Ülke

### Okul / İhale

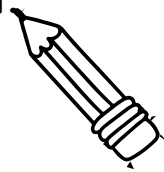
Doğrudan / Dolaylı Satışlar

### Online

İnternet perakendelerine satış



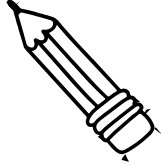
Adel, kendi markalarının yanı sıra dünyanın önde gelen kırtasiye ve oyuncak markaları ile birlikte 4.000'e yakın ürün çeşidinin pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmektedir.



# 2023 Fuara İlişkin Satış ve Pazarlama Aktiviteleri



Depremden etkilenen illerdeki fuar etkinliklerini ertelemiş olan Adel, bu illerimizde yılın ilk çeyreğinde başlattığı sektör buluşmalarına ikinci çeyrek dönem boyunca devam etmiştir

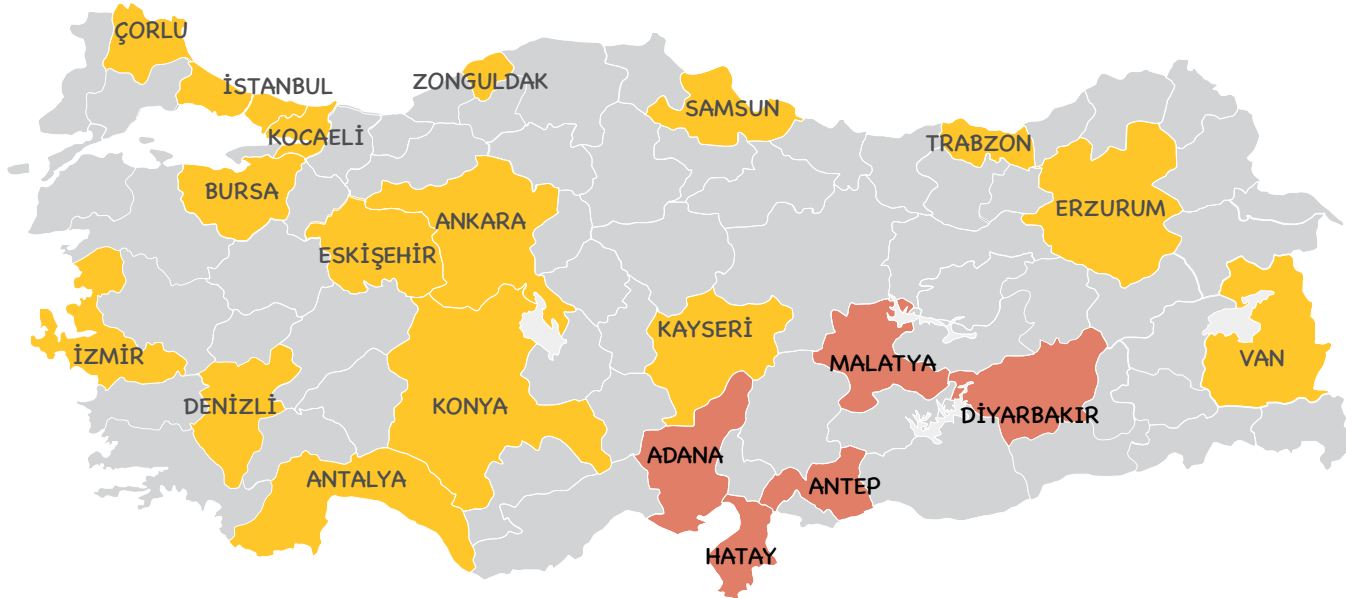


- ✓ Fuarlarda %50 penetrasyon ile 6.000 perakende noktasına ulaşılmıştır.
- ✓ 2022 yılına kıyasla sepet ortalaması ~%115 artış göstermiştir.

~12.500  
TÜRKİYE PERAKENDE

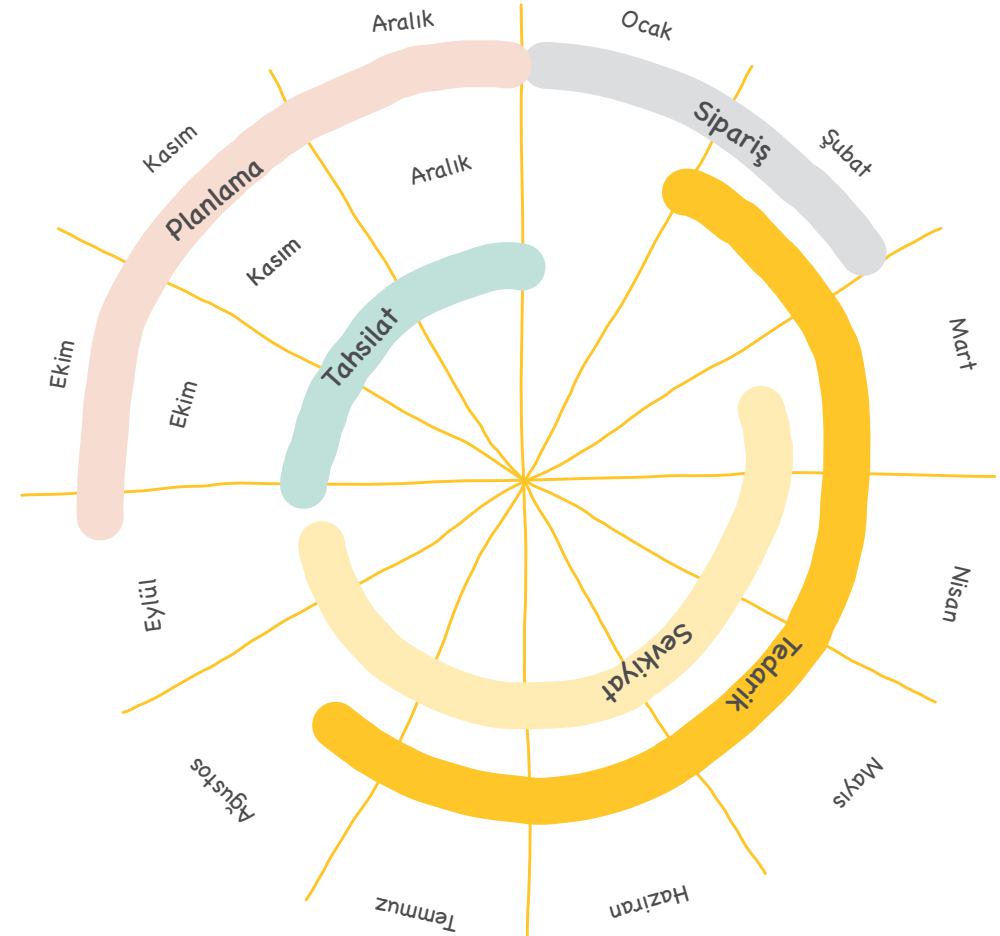
80  
# SİPARİŞ  
ALINAN İL SAYISI

~6.000  
PERAKENDE



# Fuara İlişkin İş Döngüsü

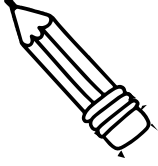
- ✓ Her yılın 4. çeyreğinde bir sonraki yılın iş planları hazırlanır.
- ✓ İlgili yılın ilk 2 ayında gerçekleştirilen fuarlarda ilişkin siparişler alınır.
- ✓ Fuara ilişkin siparişlerin alımını tedarik, sevkiyat ve tahsilat döngümüz aşağıdaki takvim çerçevesinde takip eder.
- ✓ Temel amaç okul öncesi dönemde (B+S) tüm sevkiyatların tamamlanmasıdır.
- ✓ Fuar siparişlerine ilişkin tahsilatlarımız ağırlıklı olarak yılın son çeyreğinde gerçekleşmektedir.



## Yeni İş İlişkileri



Adel Artık UNICEF'in Onaylı  
Global Tedarikçisi



- ✓ Adel, 2023 yılı 2. çeyreğinde UNICEF nezdinde tedarikçi olma ile ilgili tüm koşulları sağlayarak UNICEF'in onaylı tedarikçiler listesine dahil edilmiştir. Bu kapsamda UNICEF ile "Recreation Kit" alım satımına ilişkin olarak 24 aylık uzun dönemli bir sözleşme imzalanacaktır.

unicef 

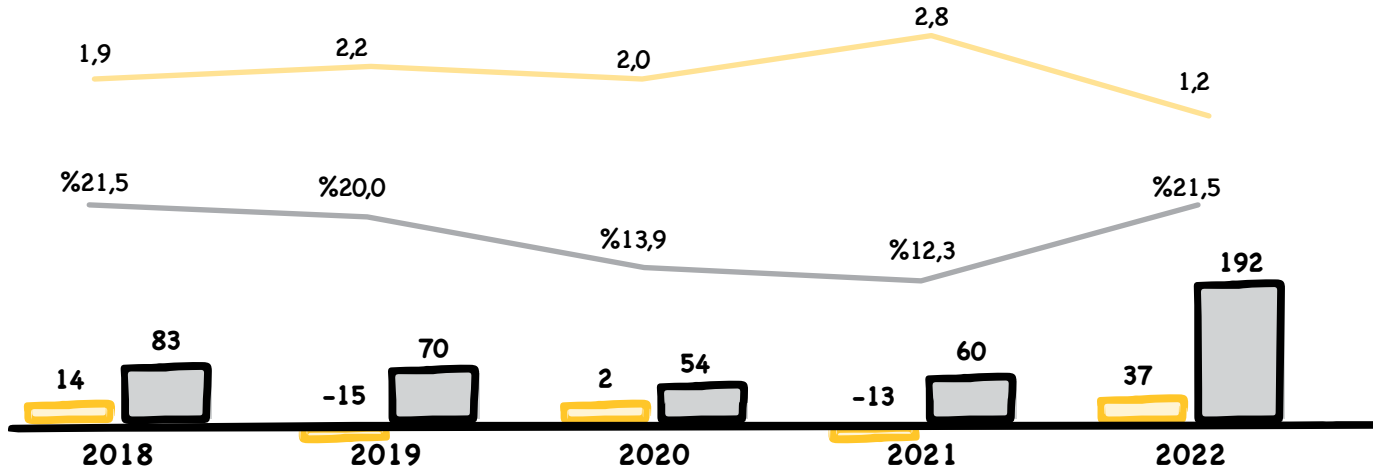
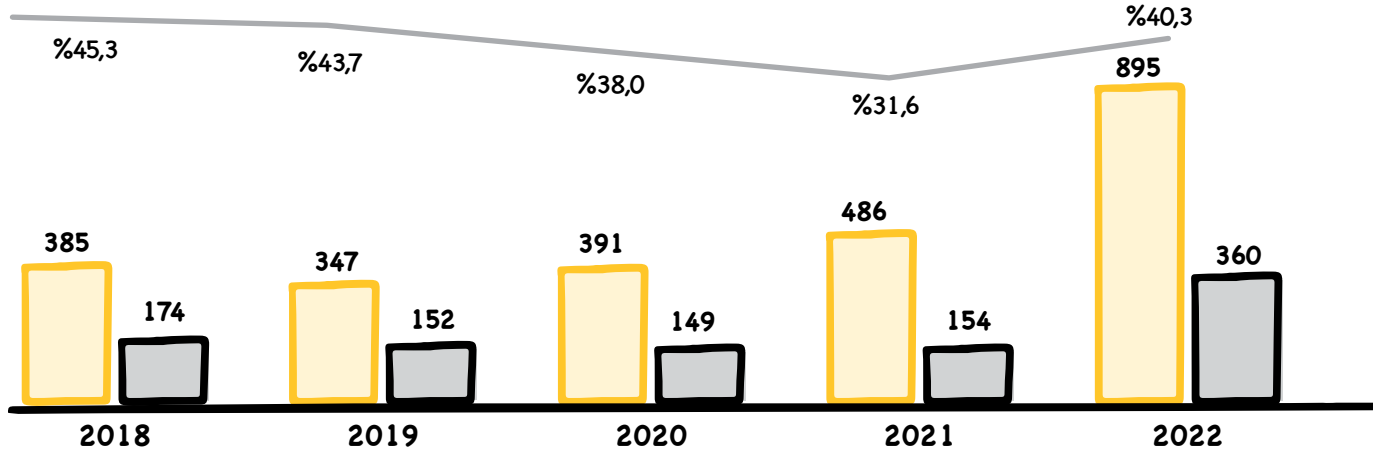


# Finansal Sonuçlar





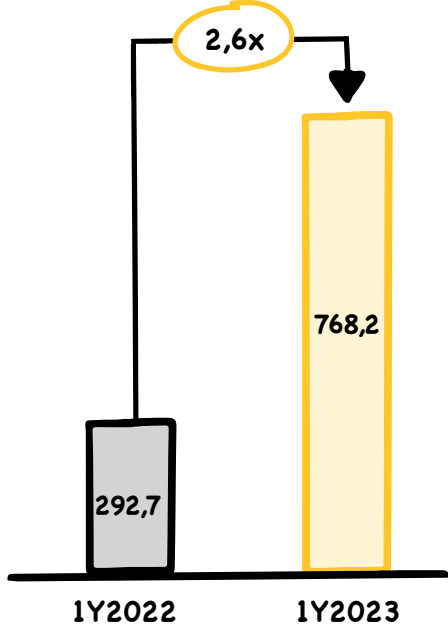
# Temel Finansal Göstergeler 2018-2022



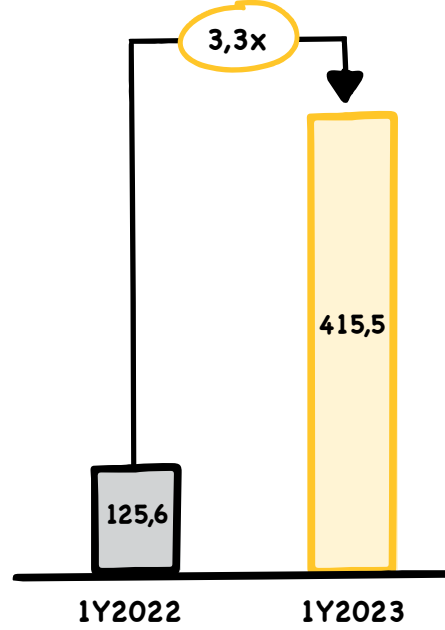
# Temel Finansal Göstergeler - Haziran 2023



## Net Satışlar (milyon TL)



## Brüt Kâr (milyon TL)

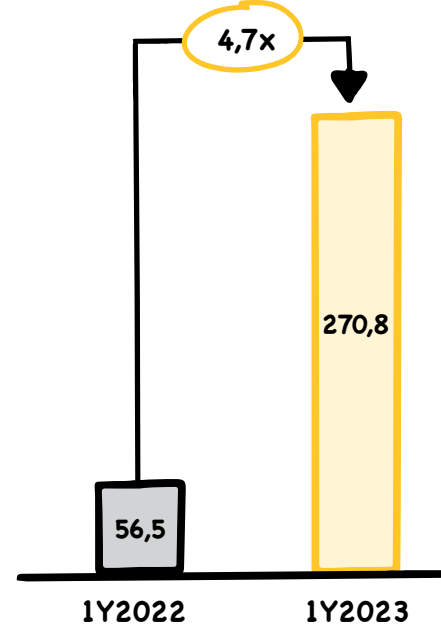


%43

%54

Brüt Kâr Marjı

## FAVÖK (milyon TL)

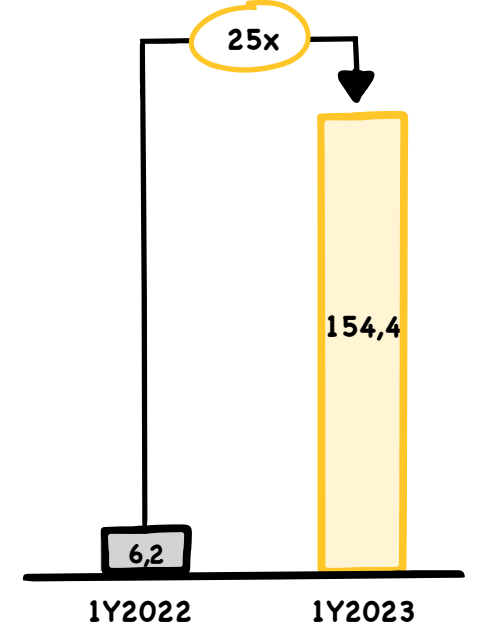


%19

%35

FAVÖK Marjı

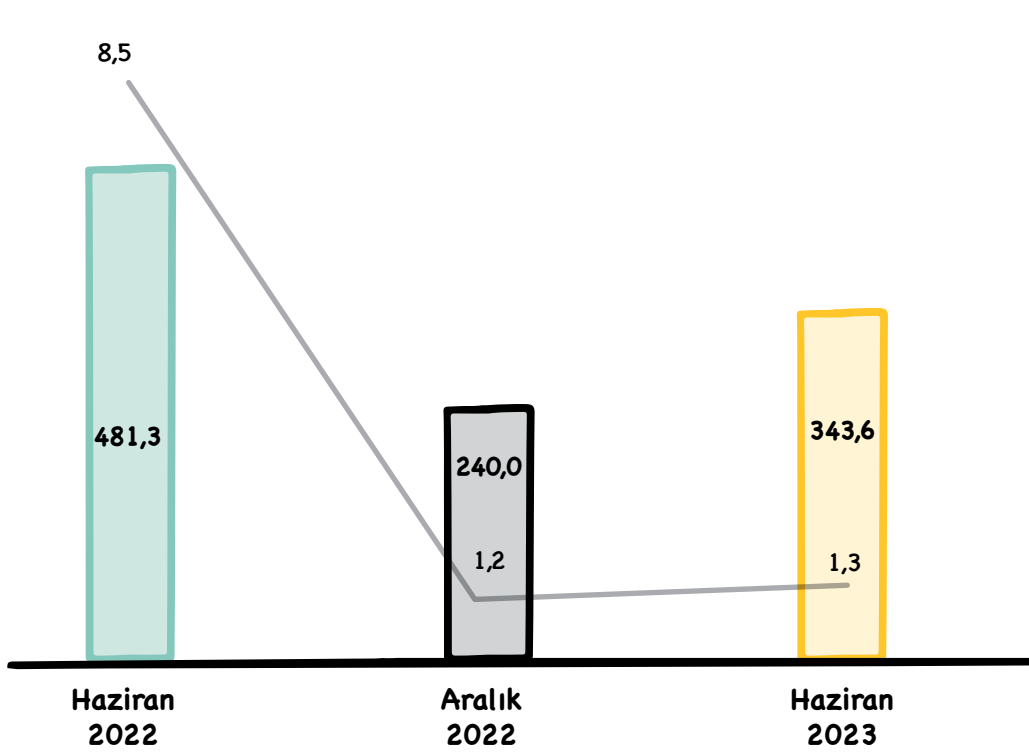
## Net Kâr (milyon TL)



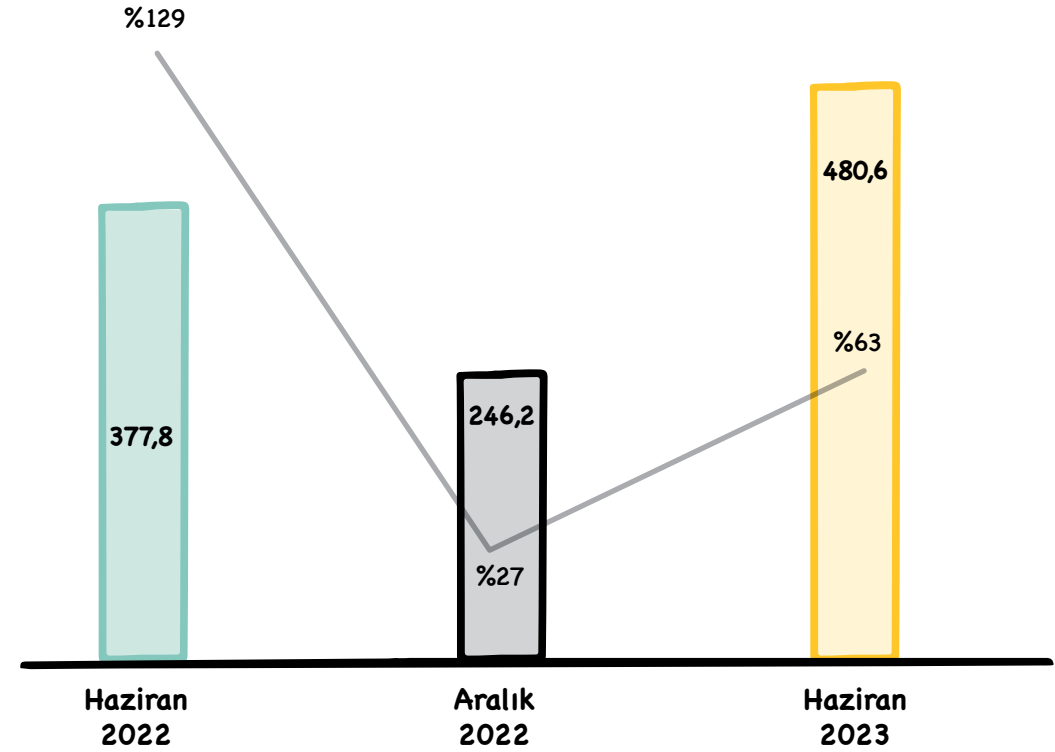
# Temel Finansal Göstergeler - Haziran 2023



## Net Finansal Borç (milyon TL)



## Net İşletme Sermayesi (milyon TL)



Net Finansal Borç (milyon TL)

Net Finansal Borç/FAVÖK

Net İşletme Sermayesi (milyon TL)

Net İşletme Sermayesi/Net Satışlar

## 2023 Yıl Sonu Beklentileri

Şirketimizin 2023 yılı stratejik iş planı çerçevesindeki hedefleri aşağıda yer almaktadır:

- ↑ Net satışlar: %90'larda büyüme
- ↑ FAVÖK marjı: %24 - %28
- ↑ Brüt kâr marjı: %50 - %55
- ↑ Net borç/FAVÖK oranı: < 1
- Pozitif serbest nakit akım yaratılması



**%24 - %28**  
FAVÖK MARJİ

**%50 - %55**  
BRÜT KÂR MARJİ

**< 1**  
NET BORÇ/FAVÖK  
ORANI

# Teşekkürler

